

Taller de Economía y Gestión del Fútbol

Entrenadores y Desempeño de los Equipos

Roberto Alvarez

robalvar@fen.uchile.cl



Entrenadores y desempeño

¿Bielsa, la generación dorada o ambos?



Entrenadores y desempeño

¿Posible sin Jozic o Sampaoli?



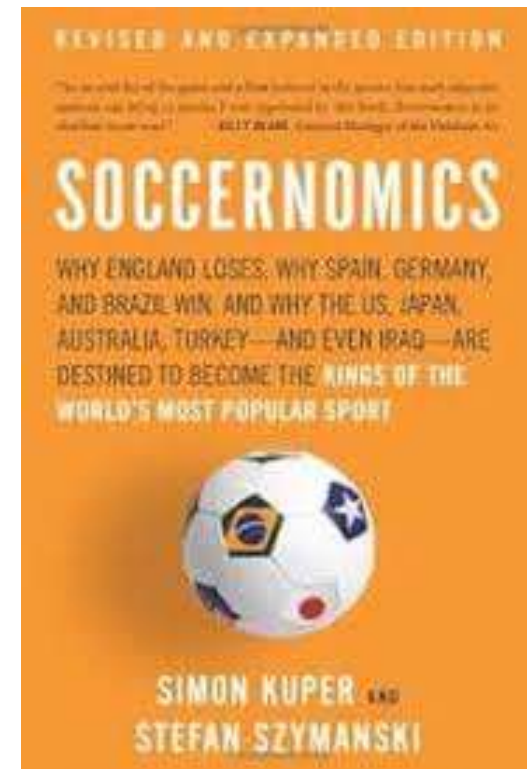
- ¿Qué tan importante son los entrenadores?
- No existe consenso acerca de su importancia
- Literatura
- No es lo más relevante para los buenos resultados en períodos largos

Entrenadores y desempeño

- La calidad del plantel (salarios) es lo más importante

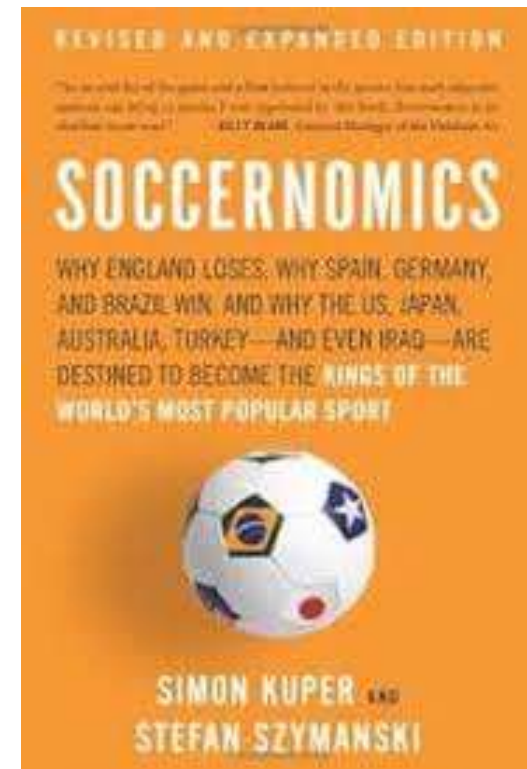
Entrenadores y desempeño

- Kuper y Szymanski: entrenadores no hacen una gran diferencia
- Lo motiva con el caso de la discriminación en contra de entrenadores de raza negra
- El primer entrenador negro en la liga inglesa fue Paul Ince en la temporada 2008; estuvo 6 meses en el Blackburn Rovers



Entrenadores y desempeño

- En un mercado competitivo no debiéramos observar discriminación sostenida
- No elegir a los mejores tiene un costo y puede ser aprovechado por los rivales
- Discriminación no podría mantenerse en el tiempo si los técnicos fueron los mayores responsables de los éxitos deportivos



Entrenadores y desempeño

- Sin prejuicios, clubes podrían contratar buenos entrenadores (negros o mujeres) a un salario bajo
- Calidad es difícil de observar
- Mercados de entrenadores no es eficiente
- Discriminación se mantiene indefinidamente

- Diferencia con mercado de jugadores
- Transparencia
- Tan eficiente que salarios explican 90% en la posición de los clubes en el largo plazo
- La inversión en traspasos sólo explica el 16% de la clasificación en la liga

Entrenadores y desempeño

- Si salarios explican 90%, técnicos a lo más explican un 10%
- ¿Cuánto explican en Chile?

- Pregunté visión de jugadores y técnicos en Chile
- 4 respuestas

- Pregunté visión de jugadores y técnicos en Chile
- 3 respuestas
 - 100%
 - 60%
 - La mayor parte
 - 80%

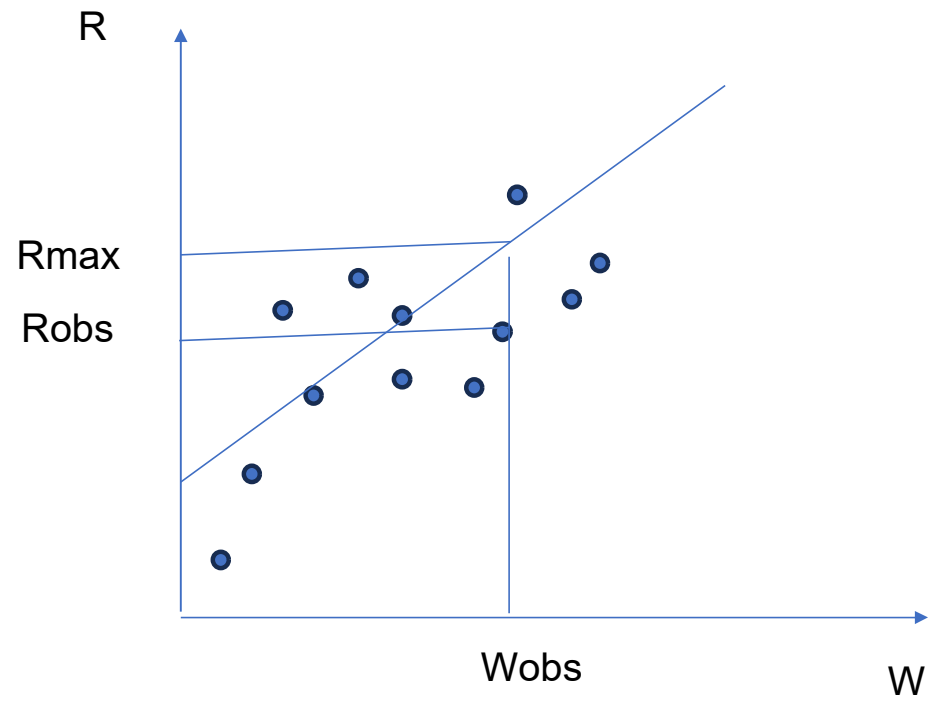
Entrenadores y desempeño

- En el corto plazo, no hay mucha relación entre salarios y desempeño
- Influyen más otros factores: suerte, lesiones arbitrajes sospechosos, etc.

Entrenadores y desempeño

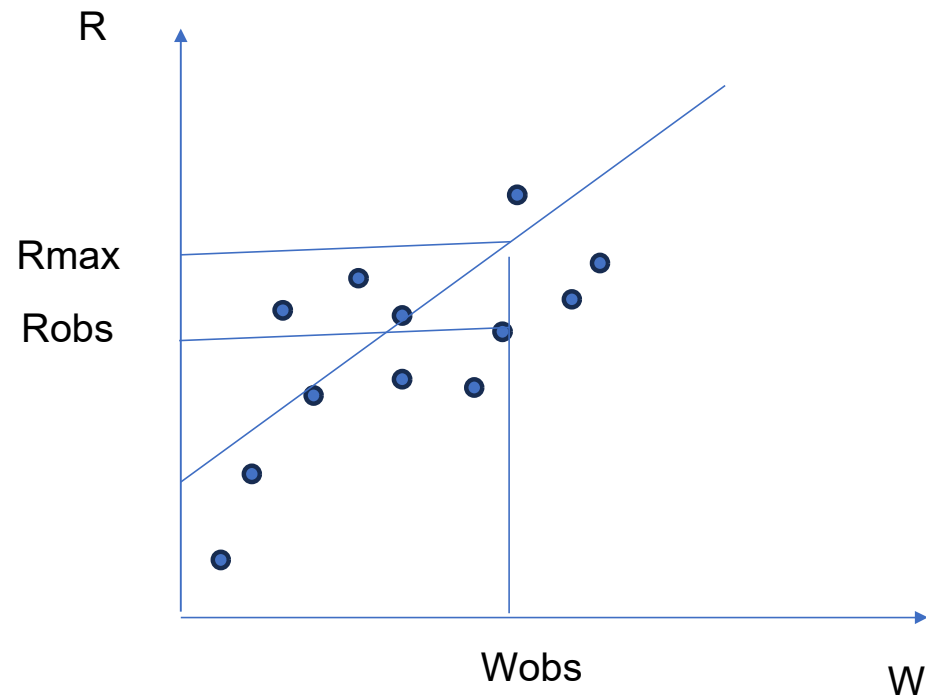
- Salarios no explican todo de las diferencias en desempeño
- Unos pocos buenos DTs pueden hacer una diferencia
- Desempeño superior al predicho por los salarios pagados

Entrenadores y eficiencia



Entrenadores y eficiencia

$$\text{Eficiencia} = \text{Robs}/\text{Rmax}$$



- Contrargumento
- Clubes que pagan salarios más altos a los jugadores, también pagan más a los entrenadores
- El desempeño de los entrenadores varía más que el de los jugadores
- Alternan buenas con malas temporadas

Entrenadores y desempeño

- ¿Cómo pueden hacer una diferencia si duran tan poco?
- Inglaterra: permanencia de entrenadores
 - 1992: 3,5 años
 - 2013: + 1 año, solo Wenger tenía mas de 7 años

Cambio de entrenadores y desempeño

- Entrenadores no son solo elegidos por su calidad
- Desempeño esperado es sólo unos de los criterios
- Otros criterios
- Representa la esencia del club
- Manejo de las relaciones públicas

¿Debieran
despedir a Ricardo
Gareca?



¿Debieran
despedir a Ricardo
Gareca?



Entrenadores y desempeño

- Cambio de entrenador es un fenómeno frecuente
- Objetivo: mejorar desempeño del equipo
- ¿Funciona?
- ¿De qué depende?

- Efectos de los cambios de técnico
- Bridgewater (Warwick) estudió qué ocurrió con los cambios de técnico en la Premier League desde 1992-2008
- Evidencia muestra una “luna de miel de corta duración”

- Reversión a la media
- Mejorará el desempeño independiente de lo que haga la directiva
- Con el actual o con el nuevo DT

- Audas, Dopson y Goddard (1997)
- Liga inglesa 1972-1993
- Efectos esperados de cambio de entrenador
 - Negativo: impacto disruptivo en estrategia y táctica
 - Positivo: mayor esfuerzo

Entrenadores y desempeño

- Mejoramiento respecto al período previo
- Mal desempeño generó el cambio
- Desempeño posterior no muy diferente del que habría obtenido sin hacer el cambio

- Evidencia más reciente destaca las diferencias en el impacto
- Características del entrenador
- Características del equipo

- Características del entrenador

- Características del entrenador
- ¿Cuáles?

- Características del entrenador
- ¿Cuáles?: Detotto, Paolini, Tena (2017)
- Experiencia en el extranjero
- Haber jugado por el club
- Años de experiencia

- Características del equipo: Muehlheusser, Schneeman y Sliwka (2016) - Bundesliga
- Heterogeneidad de los jugadores intra-equipo (diferencias en notas de los partidos) reduce el impacto del nuevo técnico
- Dificulta la selección del equipo